



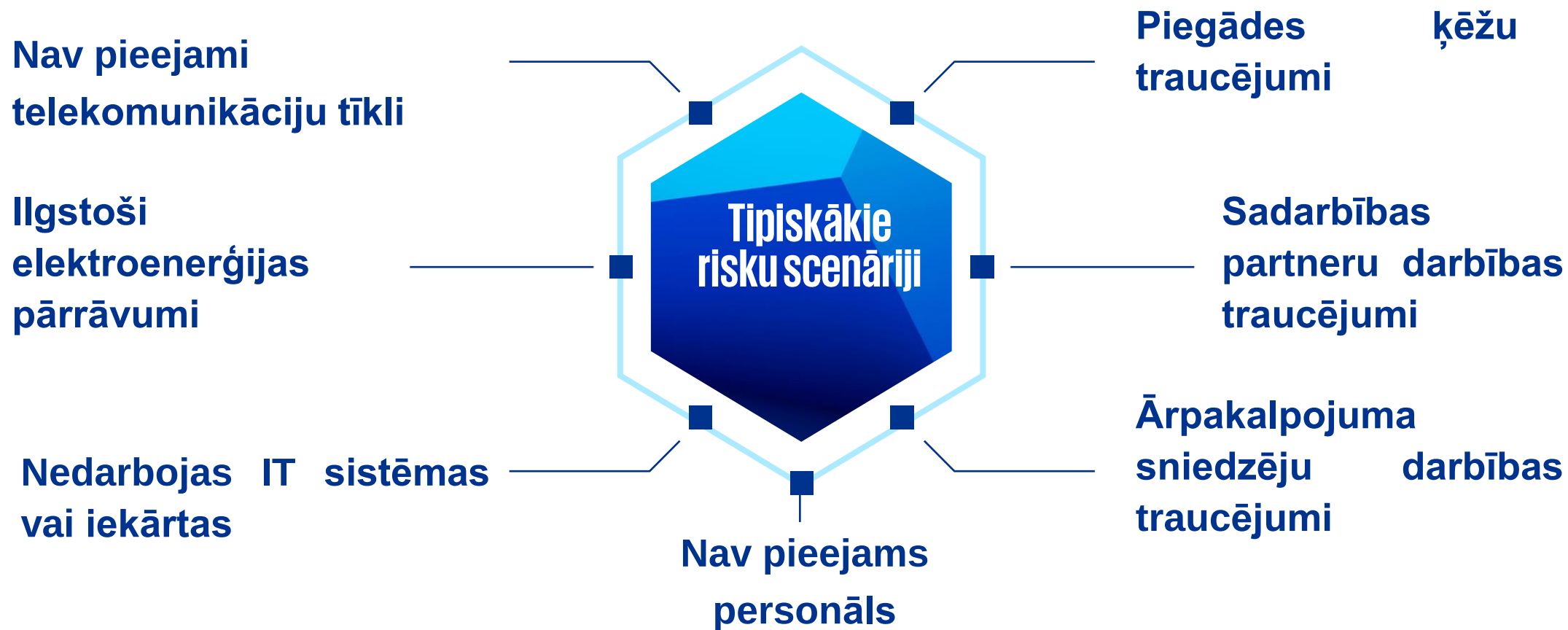
Darbības nepārtrauktības riski un darbības nepārtrauktības plāns kā rīks šo risku vadībai

KPMG Baltics SIA
2023. gada 7. martā



**Darbības nepārtrauktība
ir uzņēmuma spēja turpināt savu darbību
neatkarīgi no
ārējiem apstākļiem vai krīzes situācijas**

Darbības nepārtrauktību ietekmē dažādi risku scenāriji, kas var radīt ārkārtas situāciju



**Uzņēmumam ir jāapzinās būtiskākie risku
scenāriji, kas var radīt ārkārtas situāciju un
jāizstrādā praktiski rīcības scenāriji ārkārtas
situācijas apstākļos**

**To palīdz sasniegt
darbības nepārtrauktības plāna izveide**

Darbības nepārtrauktības plāns aptver būtiskākos aspektus, lai nodrošinātu darbību arī ārkārtas situācijā



Rīcības plāns ārkārtas situācijā

Valde ārkārtas
sēdē aktivizē
darbības
nepārtrauktības
plānu

01

Atbildīgais darbinieks
noskaidro situācijas
apstākļus apziņo
iesaistītās puses



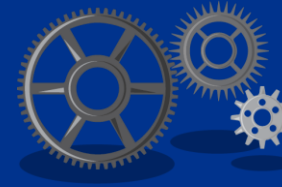
Notiek incidents, kas var radīt ārkārtas
situācijas apstākļus



02

Valde ieceļ reaģēšanas komandas
sastāvu

Rīcības plāns ārkārtas situācijā



03

Reagēšanas komanda
iniciē traucējumu cēloņu
novēršanu (ja
iespējams)

04

Tiek aktivizēts krīzes
komunikācijas plāns



05

Kritisko procesu
turētāji nodrošina
minimālu procesu
darbību

Rīcības plāns ārkārtas situācijā



08

Valde iniciē ārkārtas
situācijas pēc-analīzi

06

Ja traucējumu cēloņi ir
novērsti, ir iespēja
atgriezties pie normālas
darbības



07

Valde lemj
par normālas
darbības
atsākšanu

Darbības nepārtrauktības plānošana ir process, kas balstīts uz nepārtrauktiem uzlabojumiem



Darbības nepārtrauktības plānošana ir būtiska plašam uzņēmumu lokam

01

Valsts **kritisko pakalpojumu sniedzējiem / kritiskās infrastruktūras pārvaldītājiem**

MK 2021. gada 6. jūlija noteikumi Nr. 508 nosaka, ka visiem kritiskās infrastruktūras īpašniekiem vai pārvaldītājiem **līdz 2023. gada 1. jūnijam ir jāizstrādā darbības nepārtrauktības plāns**

02

Uzņēmumiem, kuru darbība ir saistīta ar **kritiskas IT sistēmas nodrošinājumu**

Uzņēmumiem ir jāizstrādā un regulāri jāatjauno kritisko IT sistēmu darbības nepārtrauktības plāni un darbības **atjaunošanas plāni**, tai skaitā ja IT sistēmu nodrošina ārpakalpojuma sniedzējs

03

Uzņēmumiem, kuru darbība ir atkarīga no viena vai dažiem **kritiskiem piegādātājiem**

Uzņēmumiem ir laicīgi jākoordinē darbības nepārtrauktības plāni ar sadarbības partneriem un piegādātājiem, kā arī laicīgi jāplāno scenāriji situācijai, ja ārpakalpojuma sniedzējs pēkšņi nespēj sniegt savus pakalpojumus vai veikt piegādes

04

Uzņēmumi, kuru darbība ir saistīta ar **liela apjoma pamatlīdzekļiem**

Uzņēmumiem, kura lieto specifiskas iekārtas vai ēkas, kas nav tūlītēji aizstājamas vai kuru darbību nedrīkst pārtraukt, ir laicīgi jāapzinās riski, kas var apdraudēt iekārtu darbību vai ēkas pieejamību, kā arī jāplāno rīcības soļi iespējamā ārkārtas situācijas laikā



Paldies!



Edvards Grasis

*Direktors, Risku vadības konsultācijas,
KPMG Baltics SIA*

E: egrasis@kpmg.com,
M: + 371 277 006 32

