



Risku vadības briedums Latvijas uzņēmumos

Evija Šturca

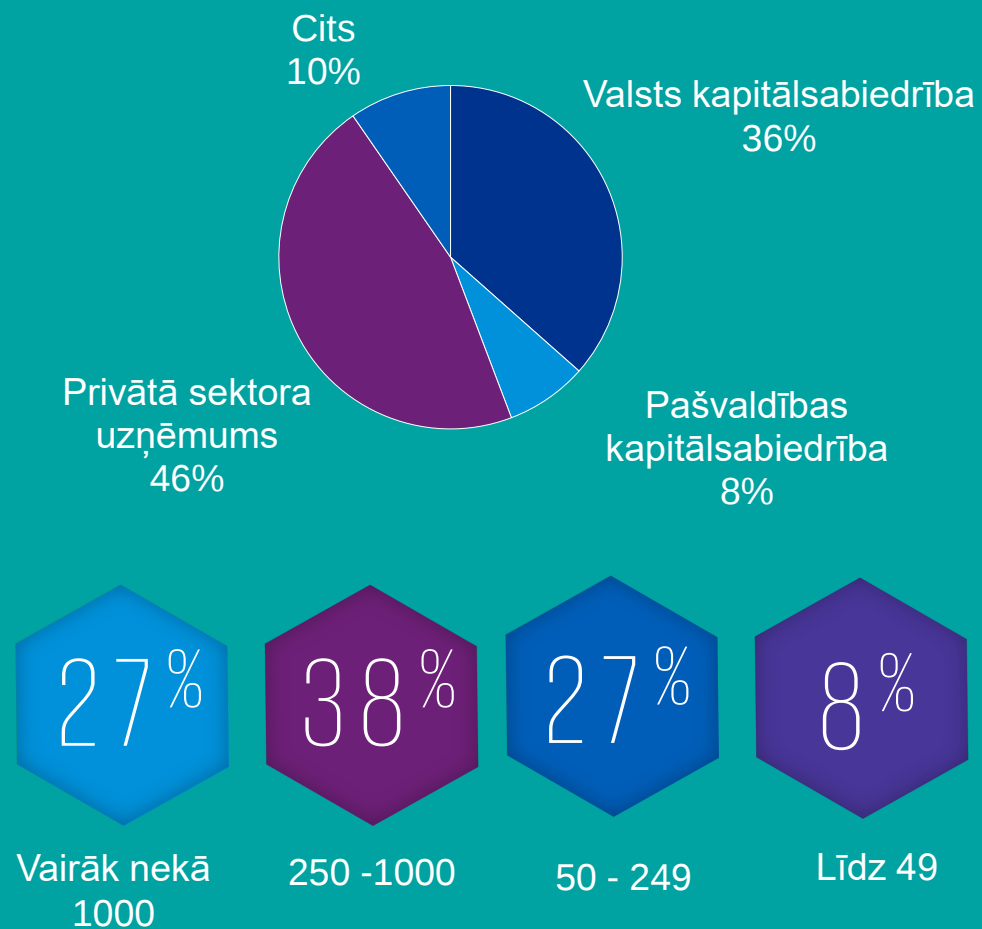
KPMG Baltics AS partnere

Risku vadība ir mērķtiecīgs process, lai mazinātu nenoteiktību organizācijas mērķu sasniegšanā un sekmētu darbības nepārtrauktību mainīgos uzņēmējdarbības apstākļos.



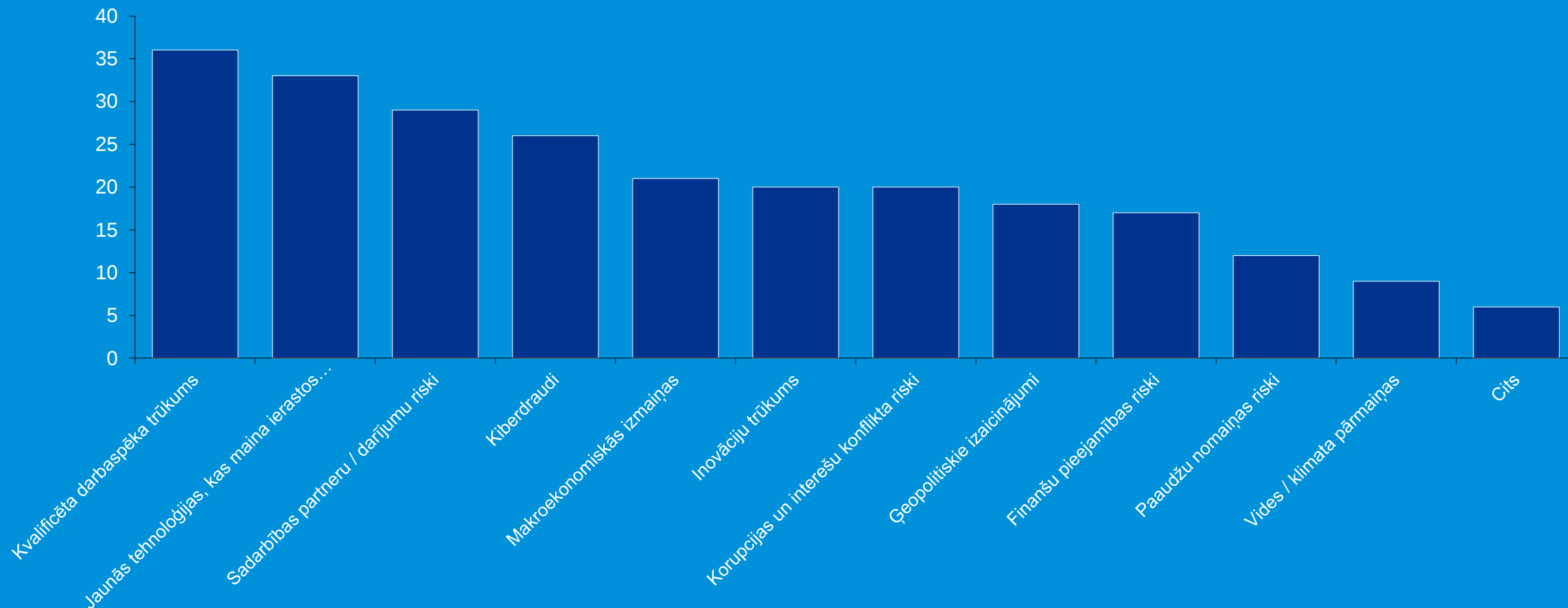
Pētījuma dalībnieku profils

Uzņēmuma profils



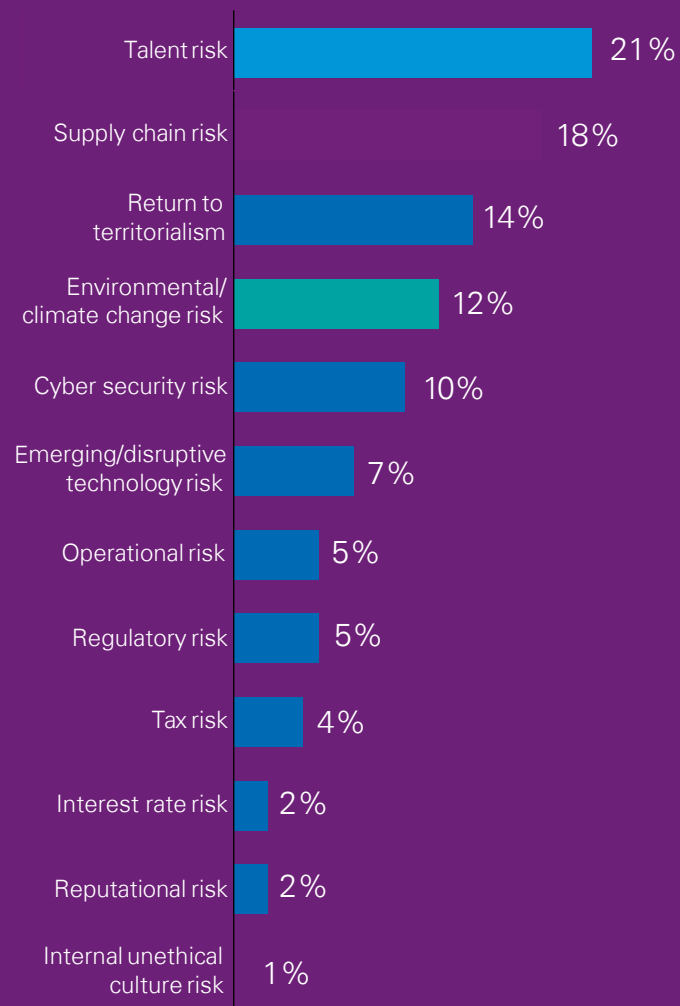
Būtiskākās risku kategorijas

Kas, Jūsaprāt, ir būtiskākie riski, ar kuriem saskaras Latvijas uzņēmumi?

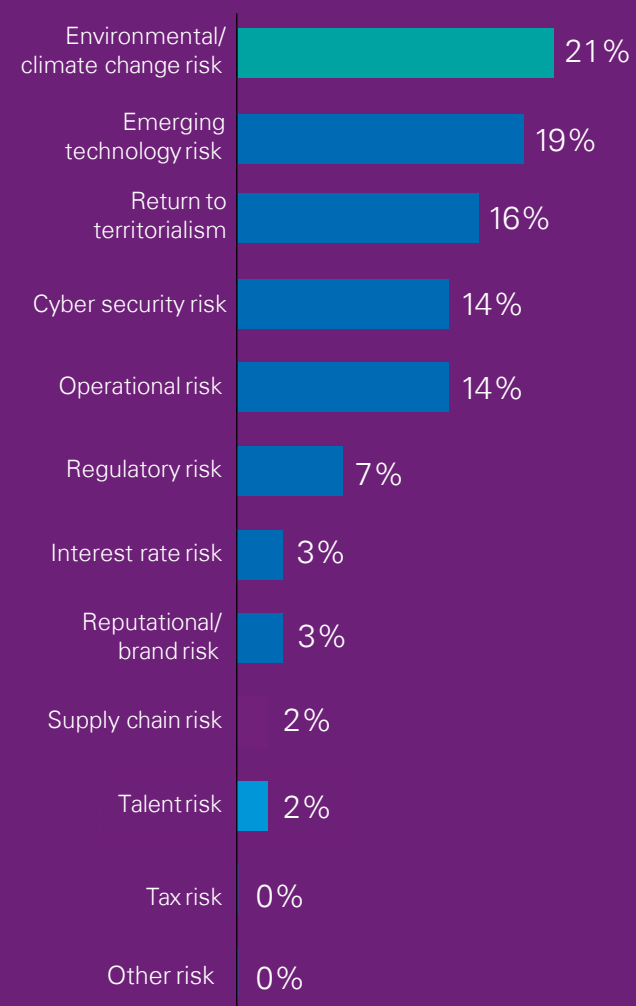


Kādus būtiskākos riskus saskata citur pasaulē?

Greatest risk to growth (Aug 2020)



Greatest risk to growth (2019)



Ieviestie procesi sekmīgai risku pārvaldīšanai



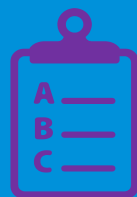
39

Izveidota
iekšējā audita
funkcija



38

Izstrādāta Risku
vadības politika
un/vai noteikumi



38

«Četru acu
princips» lēmumu
pieņemšanā



36

Aprakstīti
būtiskākie
uzņēmuma
iekšējie procesi
un tajos esošie
riski



34

Regulāra,
formāla risku
identificēšana
un analīze



31

Noteikts par
risku pārvaldību
atbildīgais
darbinieks



31

Noteikti par
atsevišķiem
riskiem atbildīgie
darbinieki



29

Organizētas
darbinieku
apmācības par
risku vadību



28

Ieviesti IT
risinājumi, kas
ļauj savlaicīgi
novērst riskus



24

Izveidota
iekšējās
kontroles un/vai
risku pārvaldības
struktūrvienība

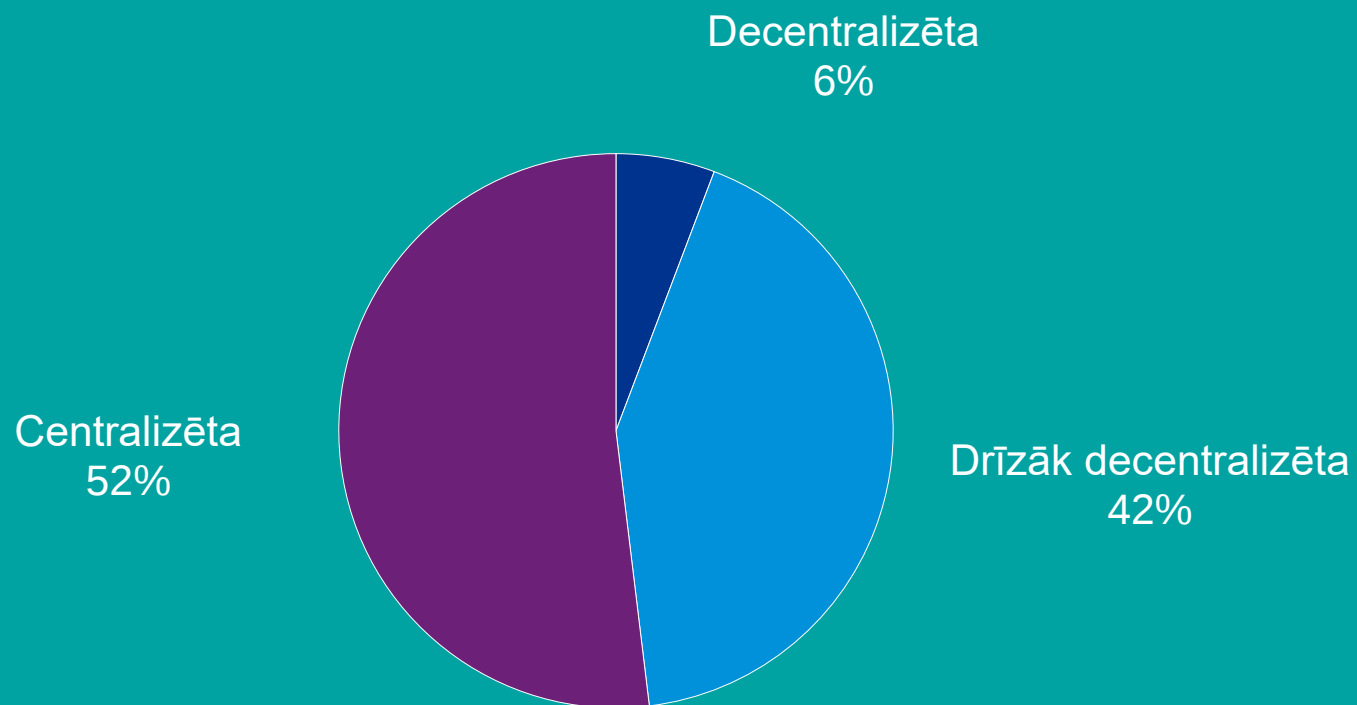


20

Noteikta
uzņēmuma risku
apetīte

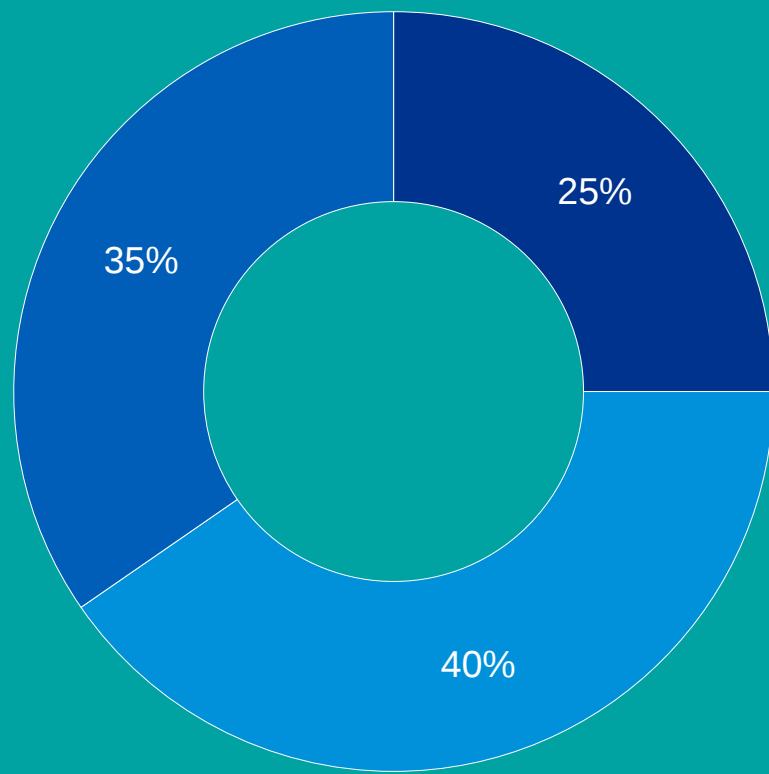
Centralizēt vai nē?

Kura no atbildēm visprecīzāk raksturo pieeju risku vadībai Jūsu uzņēmumā?



Vai ir aktīvs atbalsts vadības līmenī?

Vai Jūsu uzņēmumā ir izveidotas komitejas vai darba grupas, kas regulāri pārskata būtiskos riskus?

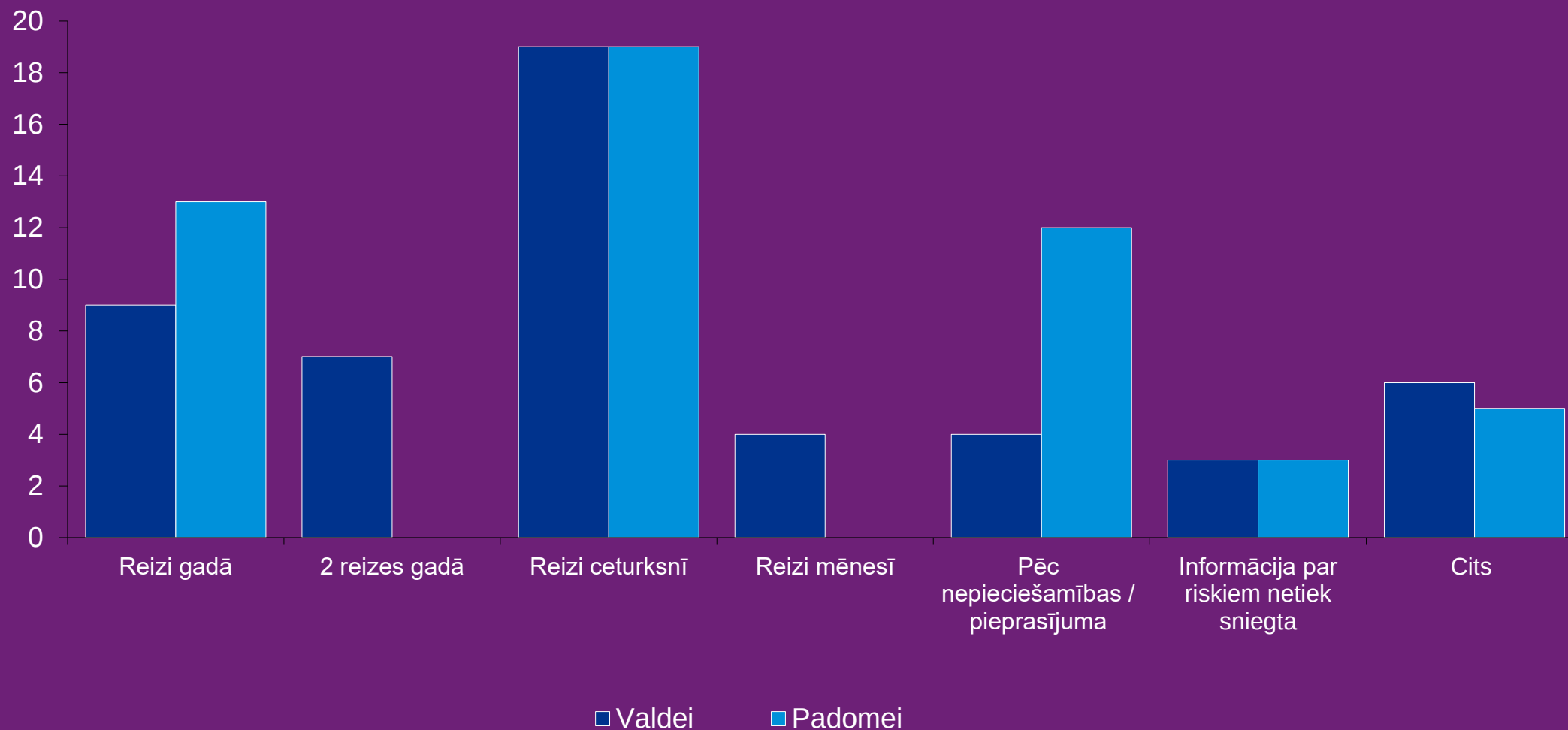


- Ir izveidota Risku vadības komiteja (augstākās vadības līmenī)
- Ir izveidotas risku vadības darba grupas (risku īpašnieku līmenī)
- Risku vadības jomā netiek veidotas ne komitejas, ne darba grupas



Kāda ir risku ziņošanas kārtība?

Cik bieži Jūsu uzņēmuma vadībai tiek sniegta informācija par būtiskāko risku pārvaldību?



Lomas un atbildības – labā prakse

- ✓ Vadības nostāja («tone from the top»);
- ✓ Pārraudzība



Risku identificēšana un novērtēšana

Vai Jūsu uzņēmumā vienuviet ir apkopoti, aprakstīti un novērtēti būtiskākie riski?

83%

JĀ

17%

NĒ



Risku vadības briedums Latvijas uzņēmumos

Risku kontroles pasākumi

Vai ir izstrādāts būtiskāko risku mazināšanas un kontroles plāns?

65%

JĀ

35%

NĒ



Kontroles pasākumu efektivitāte

Kā Jūsu uzņēmums visbiežāk rīkojas situācijā, kad risks ir iestājies?



Riski un stratēģija

Vai, izstrādājot šobrīd aktuālo Jūsu uzņēmuma stratēģiskās attīstības plānu, Jūs analizējāt ar tā izpildi saistītos riskus?



61%

Riski tika ņemti vērā,
bet netika sīkāk
analizēti un aprakstīti



31%

Visiem stratēģiskajiem
mērķiem un uzdevumiem ir
noteikti un aprakstīti riski



8%

Stratēģiskās plānošanas
procesā riski netika apzināti

Risku vadības brieduma līmenis

Kā Jūs vērtējat sava uzņēmuma spēju pārvaldīt Jūsu pārstāvētā uzņēmuma būtiskākos riskus?

6.33

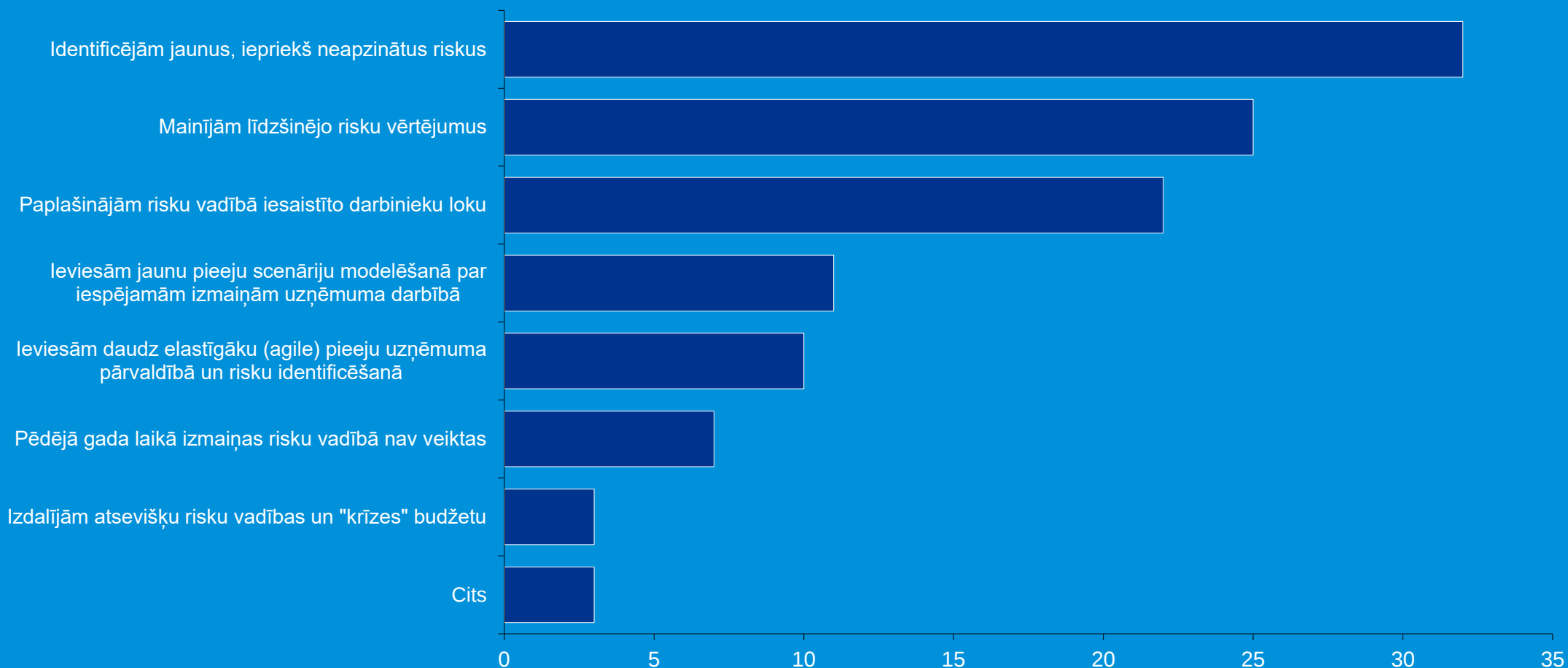
1

10



Risku vadība – nepārtraukts process

Kādas izmaiņas Jūsu uzņēmuma risku vadībā veiktas pēdējā gada laikā?



Ko jūs vēlētos uzlabot sava uzņēmuma risku vadības pieejā?



Uzlabot iekšējās informācijas apriti par riskiem (KULTŪRA)



Integrēt risku vadību stratēģiskās plānošanas procesos (STRATĒĢIJA)



Ieviest uzņēmumā skaidru risku vadības struktūru (PĀRVALDĪBA)



Ieviest vienotu pieeju risku identificēšanai un vērtēšanai (METODIKA)

Risku vadības brieduma novērtējums

		Vāja	Pamata	Vidēji attīstīta	Nostiprināta	Attīstīta
Risku stratēģija un apetīte						
Risku pārvaldība						
Riska kultūra						
Risku identificēšana un novērtēšana						
Risku vadība un uzraudzība						
Risku ziņošana						
Dati un tehnoloģijas						



Evija Šturca
Partnere
KPMG Latvijā



Paldies!

